



Общество с ограниченной ответственностью «Элибриум» (ООО «Элибриум»)

190013 г. Санкт-Петербург, ул. Можайская, д. 17, литер А, пом. 7Н, офис 201

ИНН 7838132248 КПП 783801001 ОГРН1257800067260

р/с 40702810032320005167 АО «Альфа-Банк», к/с 30101810600000000786

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор ООО «Элибриум»



(Климова Э.В.)

Дополнительная профессиональная программа

(программа повышения квалификации)

«Финансовый менеджмент»

г. Санкт-Петербург

2026



Объем: 40 ак. ч.

Структура Программы включает цель, задачи, нормативную базу, категорию слушателей и требования к ним, общую трудоемкость, учебный план, календарный учебный график, планируемые результаты обучения, организационно-педагогические условия, формы аттестации.

Учебный план определяет перечень разделов Программы, тем, количество учебных часов, последовательность и распределение учебных дисциплин, формы текущего контроля и итоговой аттестации.

Цель повышения квалификации:

Сформировать у слушателей системное понимание ключевых инструментов финансового менеджмента и выработать практические навыки по управлению денежными потоками, затратами, рентабельностью и оборотным капиталом для повышения финансовой эффективности и устойчивости компании.

Задачи повышения квалификации:

1. Сформировать у слушателей системное представление о взаимосвязи операционной деятельности, инвестиционных решений и финансовых результатов компании.
2. Раскрыть экономическую сущность и практическое применение ключевых финансовых показателей: OCF, EBITDA, маржинального дохода и чистого оборотного капитала.
3. Обучить методикам анализа и управления затратами для повышения рентабельности бизнеса.
4. Дать практические инструменты для управления ликвидностью и оборотным капиталом компании.
5. Освоить принципы и основные этапы бюджетирования как основы для финансового планирования и контроля.

Планируемые результаты обучения и перечень профессиональных компетенций, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

По окончании обучения слушатель должен:

Знать:

1. Ключевые понятия и показатели финансового менеджмента: операционный денежный поток (OCF), EBITDA, выручка, маржинальный доход, точка безубыточности, чистый оборотный капитал.
2. Факторы, влияющие на увеличение и уменьшение операционного денежного потока.
3. Принципы и критерии классификации затрат (постоянные/переменные, прямые/косвенные) и их влияние на финансовые результаты.



Общество с ограниченной ответственностью «Элибриум» (ООО «Элибриум»)

190013 г. Санкт-Петербург, ул. Можайская, д. 17, литер А, пом. 7Н, офис 201

ИНН 7838132248 КПП 783801001 ОГРН1257800067260

р/с 40702810032320005167 АО «Альфа-Банк», к/с 30101810600000000786

4. Состав и структуру оборотного капитала компании.
5. Цели, виды и основные этапы процесса бюджетирования в организации.

Уметь:

1. Рассчитывать и анализировать операционный денежный поток (OCF), EBITDA и другие показатели рентабельности.
2. Проводить анализ «затраты-объем-прибыль», рассчитывать точку безубыточности и запас финансовой прочности для обоснования управленческих решений.
3. Анализировать структуру затрат и оценивать влияние их изменения на финансовый результат.
4. Рассчитывать чистый оборотный капитал (ЧОК) и оценивать эффективность управления его отдельными элементами (запасами, дебиторской и кредиторской задолженностью).
5. Участвовать в процессе составления операционных бюджетов (бюджет продаж, бюджет денежных потоков).

Владеть (приобрести навыки):

1. Навыками анализа операционной эффективности компании на основе отчета о движении денежных средств и отчета о финансовых результатах.
2. Навыками принятия решений по оптимизации ассортимента, ценообразования и управления затратами на основе маржинального анализа.
3. Методами оценки достаточности и эффективности использования оборотного капитала.
4. Инструментарием финансового планирования для разработки и контроля выполнения бюджетов.
5. Комплексным подходом к диагностике финансового состояния компании и выявлению «узких мест» в управлении ее денежными потоками, рентабельностью и ликвидностью.

Нормативные документы для разработки ДПП:

Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов утвержденные Министерством образования и науки Российской Федерации 22 января 2015 г. № ДЛ-1/05вн.

Требования к слушателям:

обучающийся должен иметь документ государственного образца о высшем образовании или о среднем профессиональном образовании.



Общество с ограниченной ответственностью «Элибриум» (ООО «Элибриум»)

190013 г. Санкт-Петербург, ул. Можайская, д. 17, литер А, пом. 7Н, офис 201

ИНН 7838132248 КПП 783801001 ОГРН1257800067260

р/с 40702810032320005167 АО «Альфа-Банк», к/с 30101810600000000786

Общая трудоемкость:

Вид учебной работы		Трудоемкость, час
		Всего
Занятия с применением ДОТ		40
в том числе:	лекции	14
	практические	26
Аудиторные занятия		-
в том числе:	лекции	-
	практические	-
Самостоятельная работа (стажировка)		-
Текущий контроль		устные опросы, практические задания
Форма итоговой аттестации (экзамен)		тестирование
Итого:		40

Организационно-педагогические условия: программа соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации в области дополнительного профессионального образования и обеспечивает получение необходимых знаний в соответствии с заявленной тематикой повышения квалификации. Программа разрабатывается с учетом квалификационных требований для соответствующих должностей.

В процессе обучения будут использованы как традиционные образовательные технологии, так и активные методы обучения, направленные на углубление и закрепление знаний по

изучаемому предмету и способствующие умению воплотить полученные знания в конкретные формы и механизмы решения профессиональных задач.

В Программе предусмотрены лекционные, практические занятия; инновационные методы проведения занятий. Программа рассчитана на 40 часов очного обучения с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ). Повышение квалификации осуществляется с частичным отрывом от работы.



Общество с ограниченной ответственностью «Элибриум» (ООО «Элибриум»)

190013 г. Санкт-Петербург, ул. Можайская, д. 17, литер А, пом. 7Н, офис 201

ИНН 7838132248 КПП 783801001 ОГРН1257800067260

р/с 40702810032320005167 АО «Альфа-Банк», к/с 30101810600000000786

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ пп	Наименование разделов и дисциплин	Всего часов	Аудиторные	
			Лекции	Практические занятия
1	Понятие операционного денежного потока (OCF)	4	2	2
2	Что влияет на увеличение/уменьшение OCF	4	2	2
3	Понятие EBITDA, выручка	4	1	3
4	Классификация затрат	4	1	3
5	Понятие маржинального дохода. Расчет точки безубыточности	4	2	2
6	Понятие чистого оборотного капитала	4	2	2
7	Элементы оборотного капитала	4	2	2
8	Бюджетирование	8	2	8
9	Консультация слушателей	2	-	2
10	Итоговая аттестация	2	-	2
	Всего	40	14	26

Описание оценочных мероприятий (нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества освоения слушателем программы):

Оценка качества освоения слушателем ДПП включает текущий контроль успеваемости, и итоговую аттестацию обучающихся.

Текущий контроль успеваемости при обучении с использованием дистанционных образовательных технологий (в случае, если предусмотрен ДПП)

Текущий контроль успеваемости слушателей ДПП осуществляется в форме устного опроса, практических заданий, и проводится периодически. Проведение текущего контроля успеваемости направлено на обеспечение выстраивания образовательного процесса максимально эффективным образом для достижения результатов освоения ДПП.



Общество с ограниченной ответственностью «Элибриум» (ООО «Элибриум»)

190013 г. Санкт-Петербург, ул. Можайская, д. 17, литер А, пом. 7Н, офис 201

ИНН 7838132248 КПП 783801001 ОГРН1257800067260

р/с 40702810032320005167 АО «Альфа-Банк», к/с 30101810600000000786

Итоговая аттестация слушателя ДПП.

Итоговая аттестация слушателя ДПП предусматривает экзамен в форме тестирования. Она проводится аттестационной комиссией, которая оценивает результат выполнения итогового теста как одного из главных показателей эффективности обучения слушателя и принимает решение о выдаче слушателю, успешно освоившему ДПП и прошедшему итоговую аттестацию, удостоверения о повышении квалификации. Лицам, не прошедшим итоговую аттестацию или получившим на итоговой аттестации неудовлетворительные результаты, а также лицам, освоившим лишь часть ДПП, выдается справка об обучении или о периоде обучения.